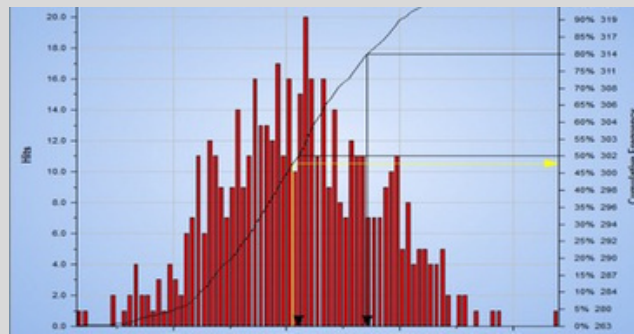


FORMATION PRIMAVERA RISK ANALYSIS



contact@mesli.consulting



+33 1 69 81 95 92

www.mesli-consulting.com

ORACLE
Gold Partner



INFOS PRATIQUES



Durée :
2 jours +
1 jour (en option)
21 heures



Dates :
Nous contacter
+33 1 69 81 95 92



Lieux : Intra-
entreprises
Massy (91)
En distanciel
(Visio-conférence)



Objectifs

- Maîtriser les fonctionnalités du logiciel afin de contribuer à l'aide à la décision
- Évaluer les probabilités sur les aspects délais et financier afin de mitiger les risques et plus particulièrement dans un projet EPC (Engineering, Procurement, Construction)



Public

- Cette formation Primavera P6 gestion des coûts s'adresse aux chefs de projets et à toutes les personnes impliquées dans un projet de l'entreprise



Méthodes mobilisées Support pédagogique

- Chaque stagiaire se verra attribuer un pc avec l'application Primavera Risk Analysis
- Tous les participants se verront remettre des supports pédagogiques en fin formation
- Cette formation englobe une partie théorique, une analyse de cas pratique, et implique des échanges et mises en situation



Nos formateurs

- Nos formations sont dispensées par des experts internationaux reconnus pour leurs compétences et leurs expertises dans la planification et la gestion de projets complexes



Acquis

- A l'issue de cette formation chaque participant sera en mesure d'évaluer les incertitudes sur les aspects délais et financier



Pré-requis

- Les fondamentaux de la gestion de projet



Modalités d'évaluation

- Évaluations des acquis via des exercices de mises en situation, auto-évaluation et obtention d'une attestation de fin de formation

PROGRAMME DE FORMATION

Introduction aux notions de base de l'analyse quantitative des risques

Jour 1

Introduction

- Différence entre un paramètre déterministe et un paramètre incertain
- Application pour les durées et les coûts
- Modélisation probabiliste des risques
- Différence entre incertitude et risque
- Principaux bénéfices de l'analyse quantitative des risques

Préparation de l'analyse des risques - Configuration des données d'entrée

- Importation des plannings projet depuis Primavera P6 ou MS Project
 - Modification des options de planification (calendriers, ressources, coûts)
 - Affectation des ressources aux tâches
- Codification des tâches avec Primavera Risk Analysis
- Regrouper et trier
- Vérification du niveau de qualité du planning
 - Sécurisation du planning de référence (Baseline)

- Les rapports de vérification du planning
- Modélisation de l'incertitude sur les durées et les coûts
- Établissement d'une stratégie d'affectation des incertitudes aux tâches
- Utilisation d'une modélisation par niveau hiérarchique (WBS)
- Modélisation des risques liés aux événements aléatoires à l'aide du registre des risques
- Importation et exportation du registre des risques vers Excel
- Intégration des contraintes météorologiques
- Classification des risques par degré d'importance

Jour 2

Ressources et compétences, affectation des coûts avec Primavera P6

Lancement de l'analyse des risques / Compréhension du fonctionnement de l'analyse des risques sur Oracle Primavera Risk Analysis

- Amélioration de l'estimation des durées et des coûts
- Effet d'une distribution biaisée
- Effet des chemins parallèles
- Effet des corrélations entre tâches
- Description de la méthode de calcul d'Oracle Primavera Risk Analysis (simulation de Monte-Carlo)
- Utilisation de la simulation par itération

Exploitation de l'analyse des risques afin de mitiger les risques / Utilisation des données de sortie afin de limiter les impacts sur vos projets

- Établissement de rapports personnalisés (graphiques et tableaux), diagramme de distribution
 - Affichage des P-plannings
 - Facteurs de risque, diagramme tornade
 - Mesure des sensibilités (criticité, crucialité,...)
 - Interprétation des graphiques avec Oracle Primavera Risk Analysis
 - Évaluation des pénalités pour un planning de référence ou un projet en cours
 - Mise en place d'une mitigation des risques
 - Établissement de scénarios d'évolution des risques
 - Reportings personnalisés selon les besoins du projet
- Conclusion sur la formation Primavera Risk Analysis

Contrôler un projet avec Primavera P6

(en option)

Atelier cas pratique pour un projet à enjeux nécessitant une analyse de risques

Dernier mise à jour de la plaquette : 22 décembre 2023

Jour 3